

PATRIZIA RUTIGLIANO

Milano, +

PROFILO

Patrizia Rutigliano è CEO della Business Unit Italia di Suez International e Consigliere di Amministrazione di Acea (Lista Suez) e Poste Italiane (Lista Assogestioni, eletta nel 2023). Ha maturato una significativa esperienza manageriale in settori strategici di società a partecipazione pubblica e private con forte esposizione internazionale – energia, trasporti, telecomunicazioni, servizi pubblici essenziali – nonché nella Pubblica Amministrazione, gestendo i processi di transizione verso la liberalizzazione, la sistematizzazione e l'integrazione dei mercati. Si è occupata per oltre vent'anni di business regolati e non, in contesti multi-giurisdizionali fortemente normati, connotati da assetti organizzativi, societari e proprietari complessi. Alle capacità analitiche e di problem solving funzionali al processo decisionale unisce l'esperienza gestionale acquisita all'interno dei Consigli di Amministrazione di società pubbliche e quotate. Ha una conoscenza approfondita delle tematiche ESG fin dalla formazione, alla base del suo approccio allo sviluppo del business.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

SUEZ INTERNATIONAL – BUSINESS UNIT ITALIA

2024-

CEO della Business Unit Italia di Suez International, nella cui lista è stata eletta nel Consiglio di Amministrazione di Acea nel 2023, si occupa di attività di progettazione, costruzione e gestione di infrastrutture idriche e di trattamento e recupero dei rifiuti, principalmente tramite procedure competitive. Nel 2025, con l'acquisizione della quota di maggioranza del gruppo Ecosistem, rafforza la posizione della società nel settore del recupero dei rifiuti industriali. Oltre a Ecosistem e a Suez Italy, la BU coordina la partecipazione in Nuove Acque, la società di gestione del servizio idrico integrato delle province di Arezzo e Siena, e quella in Acea.

SNAM

2009-2022

Executive Vice President ESG, Corporate Affairs, Communication & Marketing, negli anni ricopre incarichi di crescente responsabilità, promuovendo le attività di corporate affairs quale fattore abilitante dello sviluppo del business. Gestisce rilevanti profili decisionali nei processi di separazione funzionale e proprietaria da Eni, di integrazione dei mercati del gas, di diversificazione degli approvvigionamenti, di riforma del mercato gas e idrogeno e della tassonomia e di sviluppo delle attività legate alla transizione energetica, posizionando la società come operatore di riferimento in Italia e in Europa. A supporto dei territori, costituisce anche la società benefit di riforestazione Arboria, in jv con Cassa Depositi e Prestiti, e Fondazione Snam, quale Direttore Generale e componente del Consiglio di Amministrazione.

Principali operazioni seguite: Recepimento del Terzo Pacchetto Energia (separazione funzionale e proprietaria), istruttoria Gas & Hydrogen Decarbonisation Package (Quarto Pacchetto Energia) e Tassonomia Ue; Acquisizione controllo congiunto di Interconnector UK, TIGF (oggi Teréga, Francia), TAG (Austria), Gas Connect Austria, Desfa (Grecia), TAP, gasdotti TTPC e TMPC; Scissione da Snam e listing di Italgas; Sviluppo attività biometano, efficienza energetica, mobilità sostenibile, idrogeno; Crisis Management: amministrazione giudiziaria di Italgas, crisi del gas, TAP (consensus building).

AUTOGRILL

2004-2009

Nel 2004, durante la fase di rinnovo delle principali concessioni autostradali e aeroportuali, viene nominata Direttore Relazioni Esterne di Autogrill, dove contribuisce allo sviluppo e alla diversificazione del business, in Italia e all'estero, nei processi di aggiudicazione per crescita organica e operazioni straordinarie nei settori food e travel retail & duty free in Europa, Regno Unito, Asia e Medio Oriente. Sviluppa rapporti con società di gestione, relativi concedenti ed enti di regolazione, gestendo gli impatti delle variazioni delle quote di mercato e i rapporti con le parti sociali in quadri istituzionali complessi. Promuove la diversificazione del portafoglio marchi, di proprietà e in licenza, e partecipa a progetti di bioarchitettura, eco-design e risparmio energetico.

Principali operazioni: Acquisizioni di Aldeasa (Spagna) e successivo de-listing, World Duty Free Europe (UK), Alpha Group (UK) e successivo de-listing, Carestel (Belgio); Procedure competitive per rinnovi e/o aggiudicazioni in US, Canada, India, Kuwait, Arabia Saudita, Giordania, Egitto, Italia, Danimarca, Germania, Spagna, Slovenia; Partnership con McDonald's e rinnovo contratto Starbucks; Progetto Ecogrill.

e.BISCOM / FASTWEB

2001-2004

All'interno del Comune di Milano contribuisce alla costituzione della joint venture per la realizzazione della prima rete nazionale di telecomunicazioni interamente basata su protocollo Ip fra Aem (oggi A2A) ed e.Biscom (oggi Fastweb), e nel 2001 la raggiunge come Responsabile dell'Ufficio Stampa. Poco dopo acquisisce anche la responsabilità delle Relazioni Esterne per la diffusione dei servizi a banda larga nelle principali aree metropolitane e produttive di Italia e Germania (tramite HanseNet Telekommunikation), gestendo la conseguente evoluzione del quadro normativo.

Principali operazioni: Piano Cablatura in fibra ottica delle principali città italiane e consensus building; Acquisizione di HanseNet Telekommunikation (attiva nella regione di Amburgo); Sviluppo servizi di telecomunicazione e multimedialità; Proposte di intervento a supporto dello sviluppo della domanda di servizi; Incorporazione di e.Biscom in Fastweb.

COMUNE DI MILANO

1997-2001

Nel 1997 entra nella Pubblica Amministrazione, con l'incarico di Portavoce del Comune di Milano nella fase di privatizzazione delle principali municipalizzate, contribuendo ad avviare il processo di semplificazione della macchina amministrativa quale principale collaboratrice del City Manager. Si occupa in particolare dei settori dell'energia, telecomunicazioni, lavori pubblici e trasporti. Partecipa ai progetti di riqualificazione urbana, ambientale e sociale.

Principali operazioni: Listing di Aem ed e.Biscom (avvio Piano Cablatura in fibra ottica di Milano); Privatizzazione di Centrale del Latte Milano e Afm (Azienda farmacie municipali); Trasformazione di ATM in Società per Azioni; Patto per il Lavoro di Milano (innovativo metodo di "dialogo sociale in stile europeo"); Restauro Teatro alla Scala e costruzione Teatro degli Arcimboldi; Avvio realizzazione di tre impianti di depurazione delle acque; Piano Periferie.

GIORNALISMO

1992-1997

Inizia la carriera come giornalista professionista, occupandosi di politica ed economia a Mondo Economico, in Fininvest ed Euronews.

CONSIGLI E COMITATI

È componente dei Consigli di Amministrazione di Acea, Poste Italiane, Edil San Felice e Fondazione Nextalia, e in passato è stata componente dei CdA di Fiera Milano, Tiscali, Teréga Holding (Francia), Stogit, Toscana Energia, Fondazione Snam, World Wellbeing Movement e MIP - Politecnico di Milano School of Management.

È stata Vicepresidente di Proxigas, membro del Consiglio Generale di Assolombarda e del Consiglio Direttivo di ValoreD.

È stata Presidente della Federazione Relazioni Pubbliche Italiane (FERPI) dal 2011 al 2016.

FORMAZIONE

Laureata in Lingue e Storia Contemporanea, ha un PhD in Scienze Sociali presso l'Università Cattolica di Milano e sta frequentando l'Executive Master in Finance alla SDA Bocconi.

Ha seguito i programmi di mentoring di CMi (Global Leaders in Mentoring) e l'Executive Discovery Program sulla leadership di Egon Zehnder e Mobius.

Ha partecipato al programma "In the Boardroom" di ValoreD e all'induction session per amministratori e sindaci di società quotate di Assogestioni e Assonime.

ATTIVITÀ ACCADEMICA

Attenta allo sviluppo professionale delle giovani generazioni, svolge attività accademica con incarichi di docenza presso la LUISS Business School, lo IULM e il programma dei Master dell'Università Cattolica di Milano.